

AUBRILAM  
ET L'ESPACE VIT

Propos recueillis auprès de Christophe Piasco, Responsable du pôle études et innovations au sein d'Aubrilam

## « Le MES, véritable levier pour l'obtention de la certification CE »



Gains substantiels de temps et productivité



Le management visuel au centre de l'atelier de production



Interconnexion entre l'ERP, le MES et la GTA

### OBJECTIFS

- ✓ Tracer scrupuleusement la production
- ✓ Être le premier du marché à obtenir la certification CE
- ✓ Avoir une vision 360° de la production

### Aubrilam

Historiquement, Aubrilam est le **spécialiste des candélabres et mâts en bois** pour les bornes d'éclairage. Basée à Clermont-Ferrand, l'entreprise de 70 employés propose aujourd'hui plus de 300 produits d'extérieurs en métal et bois (bancs, jalons, bornes électriques...). Fort de son succès en France, l'entreprise s'est ensuite **développée à l'export**, notamment grâce à son partenariat de plus de 25 ans avec le groupe McDonald's. Dans un souci d'amélioration continue et d'obtention de la certification CE, la PME a décidé de s'équiper d'une solution MES (Manufacturing Executive System) visant à faciliter la gestion de ses activités de production.

Retour sur le déploiement de cette solution avec le témoignage de Christophe Piasco, Responsable du pôle études et innovations au sein d'Aubrilam.

## Objectif : obtenir la certification CE

« Nous avons toujours géré la production de l'entreprise avec notre ERP. Cependant, nous reportions toutes les données (horaires, fiches de suivi...) manuellement dans l'ERP, ce qui n'était pas optimal. Pour nous développer sur le marché international, nous avons décidé d'obtenir la certification CE. Ce marquage matérialise la conformité d'un produit aux exigences européennes. Pour cela, nous avons besoin d'un logiciel pouvant assurer la traçabilité de toutes les étapes de production de nos produits : de la provenance des matériaux au contrôle qualité, en passant par l'usinage. Cela représente énormément de données à collecter en temps réel, ce qui était inimaginable à faire manuellement. Nous avons donc décidé de nous équiper d'une solution MES.

Nous avons d'abord créé un cahier des charges très précis avec un système de scoring pour nos différents critères. Nous avons ensuite lancé un appel d'offres tout en benchmarkant le marché. Dans notre shortlist, il restait 3 éditeurs. Au-delà d'un prestataire SI, nous recherchions un véritable partenaire, capable de nous accompagner sur le terrain et de comprendre nos problématiques. Et c'est Alpha-3i qui est très clairement sorti du lot ! Très rapidement, les équipes d'Alpha-3i sont venues visiter l'usine, discuter avec nous du projet et nous ont proposé Cimag Production, une solution totalement adaptée à nos besoins. »

## Aucun droit à l'erreur...

« Pour obtenir la certification CE, nous devons présenter 4 mois de traçabilité de production. Notre deadline était le mois d'avril, l'outil MES devait donc être opérationnel en janvier. Nous n'avions pas le droit à l'erreur, sinon nous aurions dû attendre 4 ans avant de représenter notre candidature ! Nous avons donc nommé un chef de projet en interne pour suivre scrupuleusement le projet tout au long du déploiement. Et nous avons eu raison car le déploiement s'est très bien passé !

Enfin, nous avons obtenu la certification, ce qui nous donne un véritable avantage concurrentiel à l'international car nous sommes les seuls sur ce marché à être certifiés CE. Au-delà d'un projet SI, c'était un véritable enjeu stratégique pour Aubrilam. »

## BÉNÉFICES

- ✓ Certification CE grâce au MES
- ✓ Obtention de KPIs précis
- ✓ Management visuel au sein de l'atelier
- ✓ Gains de productivité et de fiabilité



À propos  
d'Alpha-3i



Depuis plus de 20 ans, alpha3i propose des solutions logicielles et matérielles à la pointe de la technologie pour la gestion des entreprises dans 3 domaines principaux :

- ✓ pilotage d'atelier, suivi des opérations de production en temps réel, ordonnancement – **Cimag Production**
- ✓ gestion des temps – **Cimag Présence**
- ✓ contrôle d'accès – **Cimag Accès**

## Une gestion RH simplifiée

« Mais le projet ne s'est pas arrêté là ! Nous avons par la suite déployé un outil de GTA (Gestion des Temps et des Activités), également géré jusqu'alors manuellement dans notre ERP. Notre production subit des variations d'activité très importantes. Nos opérateurs ont des contrats de 35h mais peuvent faire des semaines de 28h comme 46h. Ils bénéficient d'un compteur de modulation permettant d'ajuster leur temps de travail. Cela était donc très compliqué à gérer manuellement. Aujourd'hui, nous disposons d'un outil fiable, permettant de piloter notre activité très rapidement et de gérer les flux RH.

De plus, l'intégration des 2 solutions MES et RH nous permet de piloter notre activité, de prévoir les plannings plus efficacement et de disposer de KPIs (indicateurs clés de performance) très intéressants. »

## Une production plus réactive et plus fiable

« Initialement, nous avons déployé Cimag Production pour obtenir une meilleure traçabilité de nos produits, mais nous utilisons aujourd'hui toutes les fonctions à notre disposition. Nous avons initié une démarche de management visuel au sein de l'atelier pour que les opérateurs aient accès à l'avancement des différents projets et leur planning dès qu'ils se badgent sur une machine. De plus, nous pouvons anticiper plus facilement les pics d'activité et la disponibilité des ressources. Notre ERP est connecté avec notre solution MES, les ordres de fabrications sont automatiquement à disposition des responsables de production, ce qui évite les erreurs de ressaisie. En quelques mots, notre production est maintenant plus réactive et plus fiable.

Notre processus de production consommant pas mal d'énergie, nous aimerions maintenant mettre en place un MES énergie pour optimiser nos ressources par rapport à nos besoins. Et Alpha-3i nous accompagnera... »

-- **Christophe Piasco, Responsable du pôle études et innovations au sein d'Aubrilam**